

CONSULTORÍA DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA PARA PYMES



**Optimizing
The World**



¿QUÉ ES?

Después de 25 años adquiriendo conocimientos en el transporte y la logística, os presentamos OPTIMIZING. Nuestro objetivo es ayudar a las empresas para ahorrar costes en el transporte y la logística. Un equipo especializado de expertos dentro de todos los ámbitos de actuación del sector, listo para trabajar contigo en mejorar, optimizar los procesos y sistemas.

Iniciamos la consultoría analizando la situación de la empresa, generalmente en primer lugar está la económica, pérdidas o resultados por debajo de lo esperado en el sector en el que opera la empresa, o necesidades de financiación.

Con todo esto elaboramos un informe para Dirección en la cual les marcamos los puntos en los cuales se requiere la actuación. Abarcamos cualquier punto de la empresa, desde necesidad de formación del personal, sea de oficinas o conductores, implantación de soluciones tecnológicas, incorporación de clientes y mejora de los procesos y de los costes, usando la metodología VDD.

Como habrás podido comprobar, el sector del transporte y logística, se mueve en un entorno cada vez más competitivo. La profesionalización y la optimización de los procesos han dejado de ser una posibilidad para ser una obligación. Cada parte de la cadena de suministro debe ser analizada y medida al detalle.




¿PARA QUÉ?

¿Qué es optimizar la gestión del transporte y logística?

Cuando se habla de logística nos referimos a los procesos que tienen lugar en la cadena de suministros, en cambio, la gestión logística trata de la elaboración de un plan de acción para que esa cadena de suministro funcione de la manera más eficiente posible.

En una empresa de transportes, la gestión del transporte y logística va a ser la fuente de valor fundamental a entregar al cliente.

Para llevar a cabo una **óptima gestión** del transporte y logística hay que tener en cuenta muchos factores dentro de una empresa:

- Número de procesos, personas y departamentos que se ven implicados.
- Oferta y predicciones de demanda.
- Qué clase de cadena de suministro queremos formar.
- Ubicación más adecuada para los almacenes.
- Predecir imprevistos que puedan surgir y buscar soluciones por adelantado.
- Y un largo etc.

En definitiva, lo que **se busca es integrar los diferentes procesos** de todos los departamentos de la empresa para que el producto o servicio esté en su correcta forma y en **el tiempo óptimo**.



¿POR QUÉ?

¿Por qué optimizar de la gestión del transporte y logística?

La gestión del transporte y logística aplicada a una empresa de transportes de cualquier bien, tiene como principal objetivo mejorar las condiciones del transporte junto a conseguir una mayor competitividad de la empresa dentro de su sector.

Mayor competitividad.

Disminuir costos de logística.

Reducir errores y aumentar la rapidez de las soluciones.

Búsqueda de la máxima calidad del producto o servicio ofrecido.

Contar con procesos competitivos.

Incrementar el rendimiento.

Aumentar la productividad.

Mayor rentabilidad.



¿PARA QUIÉN?

Empresas de transporte, empresa de logística, agencias de transporte, empresas con costes elevados de transporte, empresas de transporte o logística con crecimiento y expansión, empresas de distribución, etc.

¿Eres una PYME que busca una reducción importante de costes?

¿Quieres formar un departamento de tráfico exitoso?

¿Quieres reducir el coste por kilometro?

¿Quieres optimizar las rutas?

¿Quieres externalizar los procesos?

¿Quieres Estandarizar para reducir tiempos?

¿Quieres anticiparte a tus necesidades futuras?

¿Quieres destacar de tu competencia?

¿Quieres ofrecer a tus clientes, un servicio de calidad innovador?

¡Quieres eliminar los gastos innecesarios!

¡Quieres aplicar nuevas estrategias donde reducir gastos sea una posibilidad real!

¡Quieres enfocarte en mejorar el rendimiento de cada departamento!

¡Quieres rentabilizar al máximo tus rutas!

¡Quieres que tus almacenes sea altamente rentables!

¡Quieres una distribución eficaz al máximo!



CLAVES PARA OPTIMIZAR EL TRANSPORTE

El sector de la carretera está cambiando rápidamente. Las expectativas crecientes de los clientes B2C y B2B exigen un servicio rápido e impecable a precios justos. Muchos transportistas han aceptado el cambio y lo aprovechan en su beneficio.

Para crear un negocio enfocado hacia el éxito a largo plazo, saben que necesitan una ventaja competitiva y acceso a oportunidades de carga.

Identifica tus desafíos. Stakeholders y su implicación.

Invierte en tecnología para mejorar la eficiencia.

Personal dedicado al análisis crítico y la estrategia.

Reclutamiento y retención de conductores y stakeholders.

Información diaria de la evolución de tu mercado.



**C. TRANSPORTE POR CARRETERA
OPTIMIZACIÓN DE RUTAS**

¿Qué es la optimización de rutas de transporte?

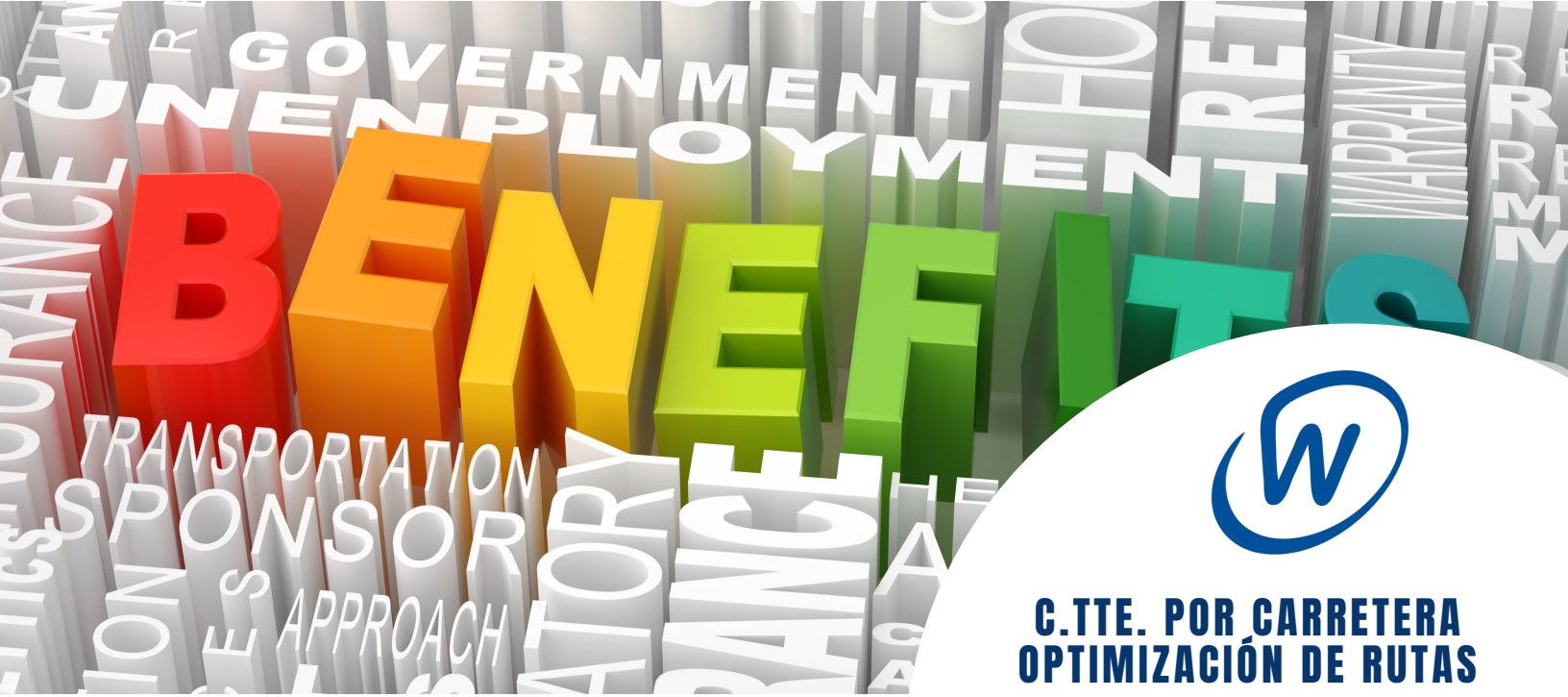
Cada vez se puede encontrar mayor competitividad en el sector del transporte y, es por ello, por lo que la optimización de todo tipo de procesos es ya casi una obligación.

El diseño, la planificación y la optimización de rutas de transporte es algo de vital importancia dentro de las empresas de transportes de mercancías por carretera. Sin embargo, todavía es muy común que sea el propio transportista quien elija o genere la ruta a realizar.

Para ser más competitivos, se torna fundamental informar a los transportistas de la ruta que deben realizar para cada viaje e indicarles dónde pueden parar a repostar o descansar, los puntos en los que podría encontrarse con retenciones de tráfico y, en general, las particularidades de cada ruta.

¿Cómo llevar a cabo la optimización de rutas de transporte?

Con la optimización de rutas de transporte se ahorra tiempo de trabajo, se consigue mayor satisfacción de los clientes finales, se puede gestionar de una forma óptima la flota de camiones de la empresa y se puede atender a un mayor volumen de cliente.



BENEFICIOS DE LA OPTIMIZACIÓN DE RUTAS

Ahorro de costes: Disponer de una estrategia logística muy estudiada hace que los costes en logística, que son los que más afectan a la cuenta de resultados, nos reporte obtener o no beneficios en el año.

Gestión de la flota mejorada: Elaborando una organización de rutas que se adapte a nuestras necesidades y a las de nuestros clientes. Evitar el desgaste de los vehículos y el número de vehículos que se usan cada día.

Nivel de servicio óptimo: Esta mejora de servicio consiste en utilizar menos vehículos para realizar el mismo número de transportes o viajes que antes.

Clientes más satisfechos: El ahorro en el tiempo gracias a la organización de rutas y la oferta de un servicio optimizado, los clientes estarán más satisfechos con el servicio prestado por nuestro negocio.

Ahorro de tiempo: El diseño y la preparación de rutas permiten un mayor ahorro en todos los tiempos relacionados con la distribución, debido a la automatización de tareas que evitan que se tengan incidencias.



OPTIMIZACIÓN DE RUTAS INTERNACIONALES

El transporte internacional puede ser el gran aliado de una compañía ambiciosa. Una buena gestión es lo que marca la diferencia.

Obtener asesoramiento experimentado en el ámbito del traslado internacional de mercancías es clave. Por un lado, porque las empresas externas y especializadas ya tiene rutas diseñadas para abaratar costes. Por otro, por la posibilidad de permitir que dos o más compañías dividan o compartan el transporte en caso de tener destinos compatibles. Finalmente, por el ahorro en personal, flota e infraestructura que eso supone.

La optimización de rutas cobra mucho más sentido en el ámbito internacional por una simple razón lógica: cuantos más kilómetros recorramos, más posibilidades tendremos de optimizar el camino. En este sentido, el hecho de determinar el tiempo aproximado que tardaremos en una ruta internacional normalmente es muy difícil, puesto que existen múltiples aspectos que pueden trastornar las previsiones que tenemos en un principio. Debido a ello, lo más adecuado será usar siempre un margen de tiempo para que siempre tengamos un espacio que nos permita actuar ante los distintos inconvenientes que puedan presentarse por el camino.



CONSULTORÍA LOGÍSTICA

Hoy en día, la optimización de la logística es fundamental para la internacionalización de las empresas. Muchas compañías encuentran mercados más allá de sus fronteras, reinventando su propia cadena de suministro y modelo de negocio. Para ser capaz de ofrecer un producto a tiempo y en condiciones, es importante contar con buenos aliados en las estrategias de logística. La gestión del stock, el almacenamiento y la solución de problemas son cuestiones diarias a las que se enfrentan las empresas logísticas.

La incidencia de la COVID-19 en la economía ha afectado también a este sector, que ha visto cómo las restricciones y los riesgos mermaban algunos aspectos del negocio. Para entender la logística de mercancías hay que diferenciar entre aquella cuyo destinatario es el consumidor final y la que lleva productos a otras empresas.

Entre los cambios que se han producido en el sector se encuentran las propuestas para optimizar la cadena de suministro. Al fin y al cabo, las crisis son oportunidades de crecimiento para quienes saben interpretar la coyuntura.



CONSULTORÍA LOGÍSTICA

¿Cómo optimizar la logística de tu empresa?

La optimización logística es una de las mayores tareas a las que se enfrentan las empresas a diario. No es fácil, ni barata, ni se realiza en poco tiempo, sino que requiere una inversión importante, una formación elevada y un trabajo y una revisión constantes.

Analizamos la situación global de las empresas demandantes de nuestros servicios.

Proponemos las mejoras necesarias; diseñando almacenes, estableciendo sistemas de gestión de los mismos, analizamos los procesos de transporte tanto interno como externo y realizamos planteamientos globales para la mejora o la externalización de ambos procesos.

Hacemos que las empresas sean eficientes en los procesos que realmente les generan valor.

En algunos casos incluso dejamos que de la logística se encargue un tercero que en este caso seríamos nosotros acompañados de nuestros partners.



CONSULTORÍA LOGÍSTICA PROCESOS

El Objetivo es optimizar, estudiar y mejorar para que nuestros clientes afronten los nuevos proyectos de la cadena de suministro, con eficacia y al menor coste.

Estudio y mejora de los costes logísticos.

Optimización de procesos.

Mejora de procesos internos y diseño y optimización de Lay-out.

Especialistas en nuevas tecnologías: SGA; Hardware operativo, Pick to Light, Pick to voice, Automatismos.

Usando metodología VDD, se integra en el cliente, escuchando al personal y estableciendo los procesos acompañados de ellos, del departamento de RH y de la Dirección.



CONSULTORIA LOGÍSTICA DISTRIBUCION DE PRODUCTOS PROCESOS

Para optimizar la logística de distribución de productos hay que tratar de:

- Minimizar o eliminar los tiempos muertos, los retrasos, el uso de almacén, el stock y todo lo que forme parte del proceso de distribución, pero no aporte valor o sea prescindible.
- Invertir tiempo en hacer una buena planificación que permita determinar cuál es el mejor medio de transporte, o combinación de ellos, qué canales de distribución tienen mayor potencial, en qué zona se debe ubicar un centro logístico para reducir costes.
- Aprender de la experiencia para perfeccionar los procedimientos aplicables tanto al empaquetado, etiquetado y embalaje, como a la gestión de cobros y de órdenes de pedido. Se trata de automatizar y sistematizar al máximo estas funciones para minimizar errores y aumentar la eficacia.
- Establecer indicadores de gestión que permitan obtener métricas que hagan posible el análisis de oportunidades y amenazas, perfeccionando el conocimiento de la demanda y previniendo la pérdida de posición de mercado ocasionada por el avance de la competencia o la disminución del rendimiento interno.

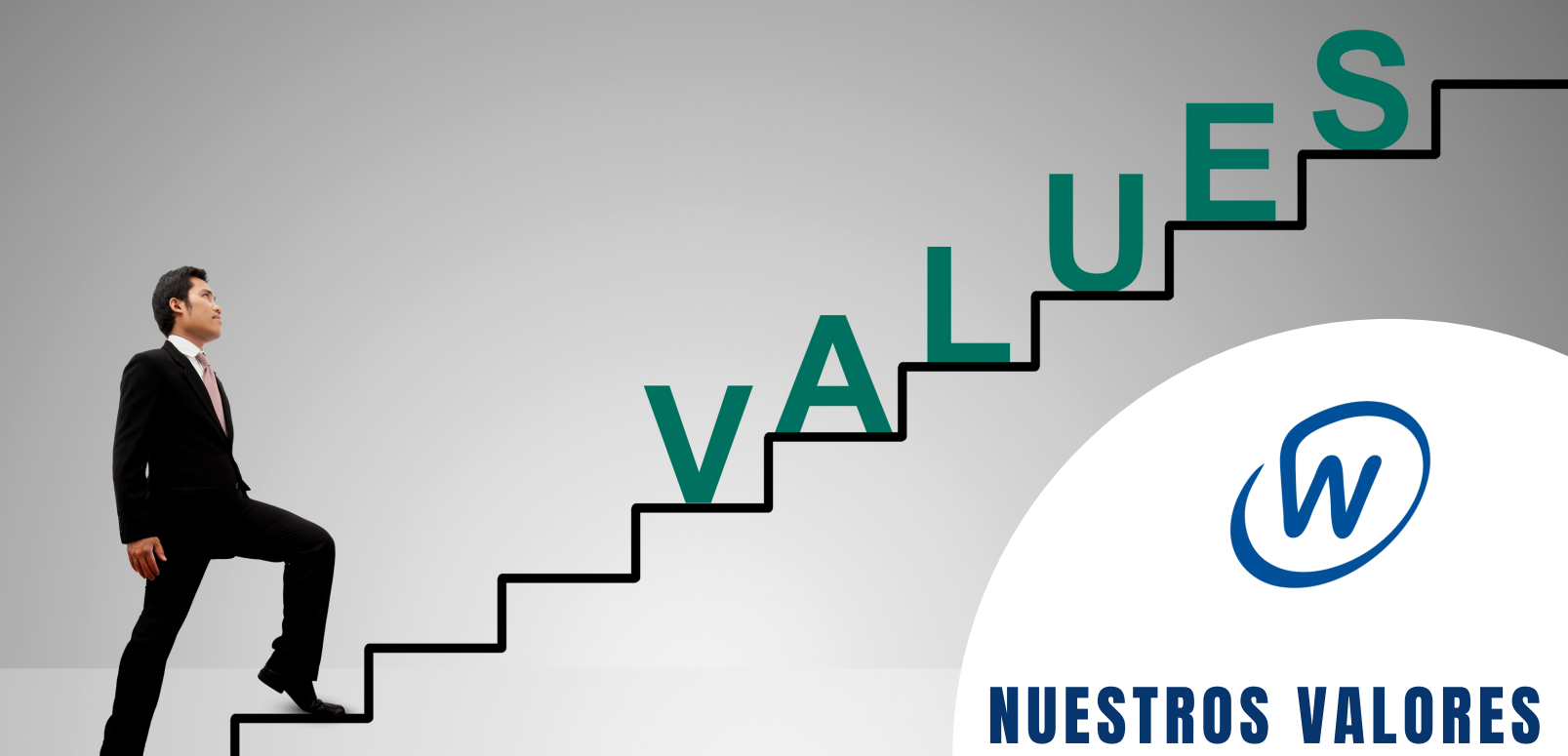


¡PORQUE FORMAR, TAMBIEN ES OPTIMIZAR!

Nos dedicamos a rastrear y confeccionar los mejores cursos de formación teórica y práctica que necesite tu empresa. Nuestro modelo de formación online o presencial, se basa en enriquecer los conocimientos de los trabajadores para construir con ello los pilares fundamentales de cualquier empresa: la eficiencia y la eficacia.

Para conseguirlo, analizamos el mercado y seleccionamos las mejores tecnologías, en forma de cursos online o presencial, para que los trabajadores de las empresas cuenten con el conocimiento, los sistemas y herramientas adecuados para ejecutar sus labores y tomar las mejores decisiones para el negocio.

Creemos que el conocimiento sin acción resulta estéril, por lo que nuestros cursos están enfocados a la consecución de resultados, ya sea en forma de ahorro de tiempo en los procesos o de un incremento en las ventas. Todo ello bajo el paraguas de nuestros valores, a los que nunca podremos renunciar: la honestidad, la transparencia, la claridad, la generosidad, la innovación, la responsabilidad y el compromiso.



NUESTROS VALORES

Nuestros valores, a los que nunca podremos renunciar: la transparencia, la claridad, la generosidad, la innovación, la responsabilidad y el compromiso.

Transparencia y claridad

Ser completamente transparente en los hechos y las intenciones genera confianza y una relación sólida.

Generosidad e innovación

Por eso siempre usamos el análisis como base para nuevas ideas, impactos económicos y decisiones estratégicas.

Responsabilidad y Acción

"¡Manos a la obra!" . Cada nuevo proyecto un reto lleno de ilusión.

Compromiso

Creemos que OPTIMIZAR es materializar las mejoras detectadas y medir su impacto.

"OPTIMIZING: Aplicar los valores a las medidas que generen los resultados esperados".



¿PORQUÉ OPTIMIZING?

OPTIMIZING somos Profesionales del sector del transporte con una dilatada trayectoria de más de 25 años. Directivos de agencias y empresas de transporte, Gerentes de logísticas internacionales, abogados de transporte, derecho laboral, civil, mercantil, estarán contigo para conseguir OPTIMIZAR, el más mínimo detalle.

¿Quieres reducir tiempos, costes? ¿QUIERES OPTIMIZAR?

¿Has mirado hasta debajo de las piedras buscando reducciones de costes significativos? Replantear desde cero tus flujos es imprescindible. Pero si no sabes, ¿Cómo y Dónde mirar?, se hace muy difícil eliminar gastos innecesarios.

Como todo en la vida, no podemos ser expertos en todos los campos.

¿Quieres un experto que mire críticamente tus procesos? OPTIMIZING te garantiza el ahorro de costes innecesarios y además con la seguridad de:

"No Cure-No Pay" (tarifa de éxito).





1. Entrevista gratuita. Solicita tu primera reunión a través del correo info@optimizingtheworld.com o bien llama al teléfono: 647.779.692. Clarificar que es lo que tenemos que analizar y optimizar es el punto de partida, tus inquietudes y como en tu caso puede ayudarte Optimizing.

2. Valoración y Diagnóstico. Una vez finalizada esta reunión te enviaremos la valoración y diagnóstico, sobre el punto de partida.

3. Hoja de ruta. Prepararemos estrategias a seguir, como llegar a los objetivos de la mano de Optimizing.

4. ¡Empezamos! Trabajamos codo a codo con todos los departamentos implicados, para conseguir resultados reales para tu compañía. Personal de nuestra compañía, se desplaza hasta tu empresa y empezamos a trabajar.

5. Éxito. Analizados todos los puntos críticos, aplicaremos las medidas de corrección necesarias hasta conseguir los resultados esperados.

6. Seguimiento. Seguimiento mensuales, trimestrales, etc., de los procesos implantados.

Optimiza tu gestión del transporte



ASESORAMIENTO, GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DEFENSA JURÍDICA LABORAL, MERCANTIL, PENAL, EXTRAJUDICIAL, FISCAL Y ARBITRAL.